

**FIȘA DISCIPLINEI****1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Contabilitate, Informatică Economică și Statistică
1.4 Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Managementul proiectelor
1.7 Anul universitar de studii	2023/2024

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor de tip Agile						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. dr. habil. Laura-Diana RADU (glaura[at]uaic.ro)						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. dr. habil. Laura-Diana RADU (glaura[at]uaic.ro)						
2.4 An de studiu	2	2.5 Semestru	3	2.6 Tip de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care:	curs	1	seminar/laborator	2
3.2 Total ore din planul de învățământ	42	din care:	curs	14	seminar/laborator	28
3.3 Distribuția fondului de timp						ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele						20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii, proiecte și eseuri						60
Tutoriat						
Examinări						8
Alte activități.....						
3.4 Total ore studiu individual						108
3.5 Total ore pe semestru						150
3.6 Număr de credite						6

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	
4.2 De competențe	

5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Video proiector, soft specializat pentru proiectare și redare video (PowerPoint, Media Player)
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	Programe specializate de managementul proiectelor, acces la Internet



6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Cunoașterea metodelor pentru planificarea, implementarea și monitorizarea proiectelor Stăpânirea metodologiilor de cercetare cantitativă și calitativă, de identificare a ideilor creative și a tendințelor din domeniu Elaborarea unui proiect de cercetare pentru identificarea tendințelor și provocărilor specifice managementului proiectelor Utilizarea tehnicilor de elaborare a rapoartelor, studiilor, rezultatelor și comunicarea lor celor interesați Stăpânirea cunoștințelor pentru utilizarea tehnologiilor ca agent al schimbării, în conformitate cu obiectivele strategice ale afacerii sau proiectului Elaborarea de documente și rapoarte pentru monitorizarea și controlul proiectului
Competențe transversale	Capacitatea de a găsi soluții și a lua decizii într-un mediu aflat în continuă schimbare Îmbunătățirea continuă a competențelor specifice și a cunoștințelor despre piață, standarde de management de proiect

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general	Crearea spiritului specific profesioniștilor din domeniul gestiunii proiectelor cu modelele agile
7.2. Obiectivele specifice	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: ▪ Cunoască și folosească adecvat conceptele, principiile și tehnicile specifice modelelor agile de management al proiectelor ▪ Înțeleagă mecanismul planificării și implementării proiectelor utilizând modelele agile în cadrul organizațiilor proprii sau la cerere ▪ Utilizeze fără complexe diferite categorii de tehnici și surse bibliografice necesare oricărei activități

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Capitolul I Metodologii de dezvoltare a proiectelor (modelele: cascadă, V, incremental; metodologii agile, comparație între modelele tradiționale și cele agile)	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 1, 4, surse Internet
2.	Capitolul II Agile – motivații, descriere, principii. Agile Manifesto	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 1, 3, surse Internet
3.	Capitolul III Rolurile în proiectele agile (investitorii, responsabilul de produs, echipa – atribuțiile lor în cadrul unui proiect dezvoltat cu modele agile)	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 2, 5, 6
4.	Capitolul IV Etapele în proiectele agile (planificarea, crearea scenariilor)	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 1, 3, 6, 7, surse Internet
5.	Capitolul IV Etapele în proiectele agile (inițierea unei iterații, dezvoltarea propriu-zisă)	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 1, 3, 6, 7, surse Internet
6.	Capitolul V Principalele modele agile (Scrum, XP, Kanban etc.)	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 6, 8, 9, 10, surse Internet
7.	Capitolul VI Modele agile în organizații mari (Safe, LeSS, Nexus)	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 6, 8, 9, 10, 11, surse Internet

Bibliografie

1. Canty, D. (2015), *Agile for Project Managers*, CRC Press, New York.
2. Charvat, J., *Project Management Methodology*, Wiley, NY, 2003
3. Cohn, M. (2004), *User Stories Applied for Agile Software Development*, Addison-Wesley, New York.
4. Highsmith, J. (2004), *Agile Project Management: Creating Innovative Products*, Addison-Wesley, Boston, MA.
5. Koch, A.S. (2005), *Agile Software Development. Evaluating the Methods for Your Organization*, Artech House, Inc.
6. LeMay, M. (2018), *Agile for Everybody: Creating Fast, Flexible, and Customer-first Organizations*, O'Reilly Media, Inc.
7. Rubin, K., S. (2013), *Essential Scrum. A Practical Guide To The Most Popular Agile Process*, Addison-Wesley, New York.
8. Shore, J., Warden, S. (2008), *The Art of Agile Development*, O'Reilly Media, Inc.
9. Stober, T., Hansmann, U. (2010), *Agile Software Development. Best Practices for Large Software Development Projects*, Springer-Verlag, Berlin.
10. Stellman, A., Greene, J. (2014), *Learning agile: Understanding Scrum, XP, Lean, and Kanban*, O'Reilly Media, Inc.
11. Waters, K. (2012), *All About Agile: Agile Management Made Easy!*, Publisher: CreateSpace Independent Publishing Platform.
12. Wysocki, K.R. (2012), *Effective Project Management. Traditional, Agile, Extreme*, Sixth Edition, Wiley Publishing, Inc.

Surse Internet: <http://agilemanifesto.org/>, <http://www.allaboutagile.com/>, <http://www.cornel.fatulescu.ro>, <http://istqbexamcertification.com/>, <http://agilemethodology.org/>, <http://scrummethodology.com/>, <https://www.agilealliance.org>, <http://www.extremeprogramming.org>

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Prezentarea cerințelor proiectului Identificarea principalelor concepte specifice managementului agil al proiectelor	Discuție practică	2 ore (1, 2)
2.	Identificarea și descriere tipurilor de utilizatori ai proiectului	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (1, 2)
3.	Elaborarea scenariilor și detalierea lor prin activități	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (1, 2)
4.	Introducerea scenariilor în YouTrack/Jira Discuții/Prezentări studenți	Exercițiu practic	2 ore (1, 2)
5.	Metode de stabilire a punctajelor Discuții/Prezentări studenți	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (1, 2)
6.	Criteriile de acceptare și conceperea testelor	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (1, 2)
7.	Elaboarea rapoartelor și urmărirea realizării proiectului în YouTrack/Jira Discuții/Prezentări studenți	Exercițiu practic	2 ore
8	Predarea și prezentare primei părți a proiectului (iterația 1)	Verificare și feedback	
9.	Alte aplicații utilizate în cazul dezvoltării proiectelor cu metodologiile agile Discuții/Prezentări studenți	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (1, 2)
11.	Elaboarea rapoartelor și urmărirea realizării proiectului în YouTrack/Jira Discuții/Prezentări studenți	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (1, 2)
12.	Planficarea iterațiilor și versiunilor unui proiect Discuții/Prezentări studenți	Verificare și feedback	
13.	Enunțarea și introducerea testelor pentru verificarea corectitudinii scenariilor Discuții/Prezentări studenți	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (1, 2)
14.	Evaluarea finală a proiectelor (iterația 1 și 2)	Verificare și feedback	2 ore

Bibliografie

1. Radu L.D., Suport seminar, www.portal.feaa.uaic.ro
2. Surse Internet: <http://agilemanifesto.org/>, <http://www.allaboutagile.com/>, <http://www.cornel.fatulescu.ro>, <http://istqbexamcertification.com/>, <http://agilemethodology.org/>, <http://scrummethodology.com/>, <https://www.agilealliance.org>, <http://www.extremeprogramming.org>, <https://trello.com/>, www.vivify.com, <https://www.jetbrains.com/youtrack/>

9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina se adresează unui domeniu important pentru evoluția economico-socială prin necesitatea adaptării continue la schimbare și, eventual, de inițiere a ei. Prin conținut acoperă necesarul de competențe și abilități specifice celor ce gestionează proiecte realizate cu modele agile, celor ce oferă servicii conexe și complementare managementului proiectelor.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare (detaliile se regăsesc la finalul fișei disciplinei, parte integrantă din fișă)	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Cunoștințe dobândite pe parcursul semestrului și gradul de înțelegere a problemelor	Teste neanunțate la curs	10%
		Examen scris in sesiune	35%
10.5 Seminar/ Laborator	Parcurgerea capitolelor prevăzute în planul proiectului și predarea la termen	Evaluare proiect la termene	40% (condiție de intrare în examen)
		1 lucrare de echipă pe o temă de dezbateră selectată de studenți din cele anunțate la începutul fiecărui semestru sau propușe de studenți	15%
10.6 Standard minim de performanță			
Minim 5 la proiectul de echipă Minim 5 notă examen scris (35% din nota finală) Detaliere conditii la finalul fișei			

DETALIEREA CONDIȚIILOR DE EVALUARE

A. Examen scris în sesiune (35% din nota finală)

B. Un proiect în echipă de 4-8 studenți (40% din nota finală)

Pentru elaborarea proiectului se vor consulta exemple din practică obținute de la companii, din mediul online sau alte surse bibliografice. Indiferent de ideea de proiect abordată, **se vor respecta pașii prezentați**. Nu se acceptă proiectele care nu respectă cerințele comunicate în cadrul orelor de curs/seminar, proiectele copiate sau orice alte studii care nu au legătură cu cerințele disciplinei.

Observații:

1. Studenții trebuie să comunice ideea finală a proiectului și membrii echipei până la a patra întâlnire de seminar. Modificările ulterioare nu se mai acceptă decât în semestrul viitor. De asemenea, studenții sunt obligați să prezinte forma intermediară a proiectului la termenul stabilit la seminar. Toți membrii echipei trebuie să fie prezenți.
2. Proiectul de echipă se va prezenta conform calendarului comunicat. Toți membrii echipei trebuie să fie prezenți.
3. Studenții care nu reușesc să finalizeze proiectul în termen util îl vor prezenta în restanță, înainte de examen, pentru a obține dreptul de intrare la proba scrisă, cu condiția să fi prezentat, pe parcurs, forma intermediară a proiectului. Altfel se va reface activitatea în anul următor.

Fiecare dintre componentele de mai sus (A și B) trebuie să fie evaluată cu cel puțin nota 5 (cinci). Studenții care nu obțin minim nota 5 la proiect nu au dreptul să intre în examen în sesiunea normală.

B. Teste neanunțate la curs (10% din nota finală)

Pe parcursul cursurilor studenții vor primi teste cu întrebări din materialul prezentat/discutat. Promovarea acestor teste **NU** este condiție de intrare în examen sau de promovare a lui, dar este pondere din nota finală.

C. Susținerea unei teme, cu dezbateri, la seminar, în echipe de 3-5 studenți (15% din nota finală).

Prezentarea opiniilor proprii, pe baza analizei literaturii și exemplelor practice din domeniu, cu privire la una dintre temele anunțate la seminar sau propuse de studenți. Echipele trebuie să se înregistreze cu o temă, **până la a patra întâlnire de seminar**, și să participe la dezbaterile materialelor prezentate de colegii lor. Prezentarea și dezbaterile vor dura aproximativ 30 de minute. Prezentarea va fi realizată folosind Power Point (sau altă aplicație similară) și va conține obligatoriu bibliografie.

Data completării
27.09.2023

Titular de curs
Conf. dr. habil. Laura-Diana Radu

Titular de seminar
Conf. dr. habil. Laura-Diana Radu

Data avizării

Director de departament
Prof.univ.dr. Mircea Asandului