

**FIȘA DISCIPLINEI****1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Contabilitate, Informatică Economică și Statistică
1.4 Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Managementul proiectelor
1.7 Anul universitar de studii	2022/2023

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Software pentru Managementul Proiectelor						
2.2 Titularul activităților	Conf. dr. habil. Laura-Diana RADU (glaura[at]uaic.ro)						
2.3 An de studiu	1	2.4 Semestru	2	2.5 Tip de evaluare	EVP	2.6 Regimul disciplinei	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: curs	1	seminar/laborator	2
3.2 Total ore din planul de învățământ	42	din care: curs	14	seminar/laborator	28
3.3 Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii, proiecte și eseuri					76
Tutoriat					
Examinări					2
Alte activități					
3.4 Total ore studiu individual					138
3.5 Total ore pe semestru					180
3.6 Număr de credite					6

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Recomandate: Managementul organizațiilor, Marketing strategic și operațional, Informatica pentru afaceri, Managementul proiectelor
4.2 De competențe	Utilizare TIC, documentare și elaborare conform normelor de elaborare a referatelor și proiectelor, lucrul în echipă

5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	În funcție de modul de derulare a activităților (online sau offline)
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	Programe specializate de Managementul proiectelor (Microsoft Project/Project Libre/Open Project, Jira) programe de modelare a proceselor de business (EPC WebApp), instrumente pentru comunicare și colaborare online (web 2.0), acces la Internet



6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Utilizarea metodologiilor și instrumentelor pentru a gestiona bugetele, resursele, riscurile, cu optimizarea costurilor și minimizarea pierderilor. Stăpânirea instrumentelor pentru implementarea proiectelor în bugetul alocat și timpul prevăzut. Apelarea la diverse tehnici în management proiectelor. Stăpânirea cunoștințelor pentru utilizarea tehnologiilor ca agent al schimbării, în conformitate cu obiectivele strategice ale afacerii sau proiectului. Propunerea de soluții pentru simplificarea procesului de raportare și comunicare la nivel de echipă. Analiza comparativă a soluțiilor informatice pentru raportare și comunicare. Elaborarea de documente și rapoarte pentru monitorizarea și controlul proiectului.
Competențe transversale	Capacitatea de a găsi soluții și a lua decizii într-un mediu aflat în continuă schimbare. Capacitatea de a comunica, negocia și colabora în echipe și cu stakeholderii implicați.

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general	Conștientizarea avantajelor pe care le au managerii și membrii echipelor de proiect prin utilizarea diferitelor tehnologii informaționale și de comunicații de-a lungul ciclului de viață al proiectelor.
7.2. Obiectivele specifice	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili: ▪ Să explice și folosească tehnologii software specifice managementului proiectelor. ▪ Să modeleze procesele de afaceri utilizând instrumente specifice. ▪ Să utilizeze medii colaborative pentru realizarea activităților din cadrul proiectelor. ▪ Să gestioneze resursele din cadrul unui proiect și să partajeze resursele disponibile între proiecte diferite. ▪ Să utilizeze fără complexe diferite tehnici, surse bibliografice necesare oricărei activități din domeniul lor de interes.

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Prezentarea cursului + Capitolul 1 Necesitatea software-ului în managementul proiectelor - 1	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 1, 3, 7, 8, 9, 10, 11, jurnale și surse Internet
2.	Capitolul 1 Necesitatea software-ului în managementul proiectelor - 2	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 1, 3, 7, 8, 9, 10, 11, jurnale și surse Internet
3.	Capitolul 2 Caracteristicile software-ului pentru managementul proiectelor - 1 Dezbateri pe o temă selectată de studenți	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 1, 2, 3, 5, 6, 7, 11, jurnale și surse Internet
4.	Capitolul 2 Caracteristicile software-ului pentru managementul proiectelor - 2 Dezbateri pe o temă selectată de studenți	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 1, 2, 3, 5, 6, 7, 11, jurnale și surse Internet
5.	Capitolul 3 Selectarea software-ului pentru managementul proiectelor - 3 Dezbateri pe o temă selectată de studenți	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 2, 3, 5, 6, 7, 11, jurnale și surse Internet
6.	Capitolul 3 Selectarea software-ului pentru managementul proiectelor - 3 Dezbateri pe o temă selectată de studenți	Prelegere interactivă	2 ore: Suport curs, 2, 3, 5, 6, 7, 11, jurnale și surse Internet
7.	Capitolul 3 Managementul proiectelor în contextul orașelor inteligente Dezbateri pe o temă selectată de studenți	Prelegere interactivă	2 ore: 4, 12, 13, 14, 15, jurnale și surse Internet

Bibliografie

1. Dennis, A., Wixom, B. H., Roth, R. M. (2018). *Systems Analysis and Design*, 7th edition John Wiley & Sons.
2. Harri, E. (2010), *Social Media for Project Managers*, PMI, Inc.
3. Kerzner, H. (2017), *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*, 12th Edition, John Wiley & Sons, Inc., New York.
4. Kumar, A. (2019). *Introduction to Smart Cities*. Pearson Education India.
5. Lewis, C., Chatfield, C., Johnson, T. (2019), *Microsoft Project 2019 Step by Step*, Microsoft Press, Washington.
6. Li, P. (2018). *Jira Software Essentials: Plan, track, and release great applications with Jira Software*. Packt Publishing Ltd.
7. **Meșniță, G. (2018), *Software pentru managementul proiectelor*, suport de curs, online.**
8. Nieto-Rodriguez, A. (2021), *Harvard Business Review Project Management Handbook: How to Launch, Lead, and Sponsor Successful Projects*, Harvard Business Review Press, UK.
9. Olson, D. L. (2014). *Information Systems Project Management*. Business Expert Press.
10. Oprea, D. (2020), Meșniță, G., *Managementul proiectelor*, Sedcom Libris, Iași.
11. Project Management Institute (2021), *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*, Seventh Edition, Global Standard.
12. Radu, L. D. (2020). *Disruptive technologies in smart cities: a survey on current trends and challenges*. Smart Cities, 3(3), 1022-1038.
13. Radu, L. D., Voda, A. I. (2022). *The Role of Smart Cities in Stimulating and Developing Entrepreneurship*. In Managing Smart Cities (pp. 139-157). Springer, Cham.
14. Song, H., Srinivasan, R., Sookoor, T., & Jeschke, S. (2017). *Smart cities: foundations, principles, and applications*. John Wiley & Sons.
15. Vodă, A. I., Radu, L. D. (2019). *How can artificial intelligence respond to smart cities challenges?* In Smart Cities: Issues and Challenges (pp. 199-216). Elsevier.

Jurnale: International Journal of Project Management, Project Management Journal, Project Management eJournal

Surse Internet: www.pmi.org, www.projectmanagement.com, www.allpm.com, www.projectmagazine.com, <http://projectnewstoday.com/project-management-articles/>, <http://www.projecttimes.com/>, <http://www.drharoldkerzner.com/project-management-2-0/>, <https://www.wrike.com/blog/definition-of-project-management-2-0/>, <http://www.capterra.com/project-management-software/>, <https://www.teamwork.com/>, <https://www.wrike.com/>

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Prezentare tematică seminar și cerințe proiect	Prelegere interactivă	2 ore
2.	Sisteme colaborative pentru managementul proiectelor: partajarea informațiilor, lucrul în echipă la distanță, web 2.0 (bloguri, rețele sociale, wiki, grupuri) etc.	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (Microsoft SharePoint)
3.	Inițierea proiectului, descompunerea lui și planificarea inițială	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (Microsoft Project)
4.	Stabilirea dependențelor dintre activități și alocarea resurselor	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (Microsoft Project)
5.	Urmărirea derulării activităților cu ajutorul aplicațiilor specializate pentru managementul proiectului	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (Microsoft Project)
6.	Modelarea proceselor cu instrumente specifice (creare organizație, procese și subproces)	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (EPC WebApp)
7.	Modelarea proceselor cu instrumente specifice (creare organizație, procese și subproces, roluri)	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (EPC WebApp)
8.	Modelarea proceselor cu instrumente specifice (documentație, performanță)	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (EPC WebApp)
9.	Modelarea proceselor cu instrumente specifice (riscuri, controale și reguli)	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (EPC WebApp)
10.	Alte instrumente pentru lucrul în echipă	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (Confident)

11.	Alte instrumente pentru lucrul în echipă	Exercițiu practic, interacțiune între echipe	2 ore (Confident)
12.	Evaluarea finală a proiectelor	Exercițiu practic	2 ore
13.	Recapitulare, simulări, teste	Exercițiu practic	2 ore
14.	Evaluarea finală a cunoștințelor	Exercițiu practic	2 ore
Bibliografie 1. Project Management Institute – A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), Global Standard, 2013. 2. Lewis, C., Chatfield, C., Johnson, T. (2019), <i>Microsoft Project 2019 Step by Step</i>, Microsoft Press, Washington. 3. Li, P. (2018). <i>Jira Software Essentials: Plan, track, and release great applications with Jira Software</i>. Packt Publishing Ltd. 4. *** – Project Management – Guidelines, www.projectmanagement.tas.gov.au 5. Tutoriale Microsoft Project, Project Libre, EPC WebApp – disponibile pe Portal/Teams. 6. Confident. Confident Digital Learning Open Module, Chapter 3: IT Use in Learning - Challenges, https://digicampus.fi/mod/book/view.php?id=198016 Surse Internet: www.pmi.org , www.projectmanagement.com , www.allpm.com , www.projectmagazine.com , http://projectnewstoday.com/project-management-articles/ , http://www.projecttimes.com/ , http://www.drharoldkerzner.com/project-management-2-0/ , https://www.wrike.com/blog/definition-of-project-management-2-0/ , http://www.capterra.com/project-management-software/ , https://www.teamwork.com/ , https://www.wrike.com/ , https://www.projectlibre.com/			

9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina se adresează unui domeniu important pentru evoluția economico-socială prin necesitatea adaptării continue la schimbare și, eventual, de inițiere a ei. Prin conținut acoperă necesarul de competențe și abilități privind utilizarea instrumentelor informatice celor gestionează proiecte, celor ce oferă servicii conexe și complementare managementului proiectelor.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare (detaliile se regăsesc la finalul fișei disciplinei, parte integrantă din fișă)	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Cunoștințe dobândite pe parcursul semestrului și gradul de înțelegere a problemelor	Teste neanunțate la curs și participarea activă la dezbateri	10%
		Confident Digital Learning Open Module, Chapter 3: IT Use in Learning - Challenges	10%
10.5 Seminar/ Laborator	Parcurgerea capitolelor prevăzute în planul proiectului și predarea la termen	1 lucrare de echipă pe o temă de dezbateri selectată de studenți din cele anunțate la începutul fiecărui semestru sau propuse de studenți.	15%
		Evaluare proiect la sfârșitul semestrului.	35%
		Evaluare practică la sfârșitul semestrului (probă pe calculator).	40%
10.6 Standard minim de performanță Minim 5 la proiectul de echipă (35%) Minim 5 la lucrarea de echipă prezentată la curs (15%) Minim 5 la evaluarea practică (40% din nota finală) Detaliere condiții la finalul fișei			

DETAIEREA CONDIȚIILOR DE EVALUARE

A. Susținerea unei teme, cu dezbateri, la curs, în echipe de 3-4 studenți (15% din nota finală).

Prezentarea opiniilor proprii, pe baza analizei documentare a literaturii științifice de profil, cu privire la una dintre temele anunțate la primul curs sau propuse de studenți. Echipele trebuie să se înregistreze cu o **TEMĂ**, dar **să participe și la dezbateri**, inclusiv prin evaluarea prezentărilor făcute de colegi. Fiecare temă va fi **prezentată de studenți și supusă dezbaterii** timp de **1 oră**. Sursele bibliografice indicate sunt doar orientative. Ele trebuie completate și cu alte surse, identificate de fiecare echipă de studenți.

Pe lângă prezentarea propriu-zisă, echipa de studenți va redacta o **lucrare**, ce respectă **rigorile unei lucrări științifice**, cu specificarea contribuției fiecărui student din echipă. Lucrarea se va încadra în 6 pagini și va respecta normele științifice de elaborare și regulile anticopiat. *Referatele vor avea următorul cuprins:*

- **introducere, în care se vor defini scopul lucrării, tematica abordată, importanța ei;**
- **detalierea temei și exprimarea opiniilor personale privind tema;**
- **concluzii;**
- **bibliografia folosită.**

Și ceilalți studenți trebuie să parcurgă cel puțin materialele indicate în sursele bibliografice pentru fiecare temă. Ei vor trebui să facă o scurtă prezentare a subiectelor dezbătute la fiecare curs, să participe la dezbateri și să evalueze echipele de studenți care au prezentat.

Studenții vor trebui să se **înregistreze** cu tema și echipa, **formată din 3-4 membri**, până în săptămâna **13-17 martie 2023**. Studenții **pot lipsi la maxim 3 prezentări ale celorlalți colegi**. Vor fi **maxim 2 prezentări la fiecare curs**.

B. Teste neanunțate la curs din materialul discutat/prezentat în cadrul cursului din ziua respectivă (10% din nota finală).

C. Proiect în echipă de 3-4 studenți (35% din nota finală)

Pe baza proiectului elaborat la disciplina **Managementul proiectelor**, la **altă disciplină sau un proiect organizațional de interes**, se vor realiza următoarele componente:

- Prezentarea în sinteză, 2-3 pagini, a proiectului (problemă, scop, obiective, jaloane, activități etc.).
- Stabilirea/revizuirea dependențelor dintre activități/subactivități, respectiv jaloane.
- Alocarea resurselor pe activități/subactivități.
- Stabilirea unor ipoteze pentru implementarea proiectului (data de începere efectivă a proiectului, alocare efectivă de resurse etc.), urmărirea taskurilor și analiza stadiului de implementare.
- Generarea rapoartelor. Vor fi generate **obligatoriu la nivel de echipă** Diagrama Gantt și **câte un raport pentru fiecare membru al echipei la alegere (va fi nominalizat raportul)**.
- Modelarea unui proces în EPC WebApp.
- Utilizarea facilităților sistemelor colaborative pentru gestiunea activităților (task-urilor), planificarea întâlnirilor la nivel de echipă, actualizarea sarcinilor de lucru ș.a.

Proiectul **se va încărca într-un director OneDrive/Google Drive** la care să existe drepturi de vizualizare și monitorizare pentru profesor.

D. Evaluare practică (40% din nota finală)

Va consta într-o probă de calculator din aplicațiile studiate la laborator, pe baza unor seturi de subiecte/întrebări ce vor fi date în ziua stabilită pentru susținerea probei practice.

Note:

1. Studenții trebuie **să se înregistreze cu proiectul (prezentarea în sinteză) și membrii echipei, la laboratorul din săptămâna 13-17 martie 2023**. Modificările ulterioare nu se mai acceptă decât într-un semestru viitor.
2. Fiecare dintre componentele A, C și D trebuie să fie evaluată cu cel puțin **nota 5 (cinci)**. Studenții care nu obțin minim nota 5 la evaluarea prezentării și proiectului **nu au dreptul să susțină proba practică**.
3. **Proiectul de echipă se va depune cu minim 4 zile înainte de prezentare**. Atenție prezentarea temelor de dezbateri, proiectul și proba practică nu mai pot fi susținute în sesiunea de examene sau restante, fiind disciplină cu evaluare **100% în timpul semestrului**.
4. **Studenții care nu îndeplinesc condițiile de susținere a probei practice** din semestrul curent se vor supune **cerințelor formulate pentru semestrele viitoare la disciplina de Software pentru managementul proiectelor**.

Data completării
30.09.2022

Titular activități
Conf. univ. dr. habil. Laura-Diana RADU

Data avizării
30.09.2022

Director de departament
Prof.univ.dr. Florin DUMITRIU