

**FIȘA DISCIPLINEI****1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclu de studii	Licenta
1.6 Forma de învățământ	La distanță
1.7 Programul de studii / Calificarea	Management
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2021-2022

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul producției și operațiilor								
2.2 Cod									
2.3 Anul de studiu	3	2.4 Semestrul	1	2.5 Tip de evaluare	E	2.6 Regimul disciplinei*	OB	2.7 Nr. credite ECTS	5
2.2 Titulari	Prof. dr. Roman Teodora								

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Total ore din planul de învățământ	56	din care:	
		AT	8
		TC	20
		AA	-
		AI	28
Distribuția fondului de timp			
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele			25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren			20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri			37
Tutoriat			6
Examinări			6
Alte activități			0
3.7 Total ore studiu individual			94
3.8 Total ore pe semestru			150
3.9 Număr de credite			6

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Management, Marketing, Statistică
4.2 De competențe	Noțiuni de bază din management

5. Condiții (dacă este cazul)

pentru AT	Studentii trebuie să aibă conexiune funcțională la internet și computer care permite utilizarea platformelor de predare și evaluare ale FEAA.
-----------	---



	Pe tot parcursul desfășurării online a activităților studenții vor avea camera deschisă audio/video, vor avea o ținută și un comportament decent în conformitate cu Carta și Codul de etică al UAIC și se vor implica activ în buna derulare a activităților.
pentru TC	Conexiune internet
pentru AA	-
pentru AI	Conexiune internet

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none">▪ Realizarea de lucrări de analiză, diagnoză, audit privind funcționarea organizației. Realizarea unui diagnostic și a unei analize SWOT▪ Realizarea de proiecte de implementare a strategiilor și politicilor organizationale. Formularea de strategii și politici pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)▪ Elaborarea unui miniproiect managerial la nivel de organizație și/sau componente▪ Realizarea de studii/lucrări de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații▪ Fundamentarea și aplicarea unei metode specifice de luare a deciziilor într-un context organizational dat▪ Realizarea de studii/lucrări de fundamentare a procesului managerial, utilizând baze de date, informații și cunoștințe
Competențe transversale	CT1. CT2. CT3.

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general	<ol style="list-style-type: none">1. Compararea și evaluarea critică a metodelor, tehnicilor și instrumentelor în activitatea de management2. Dezvoltarea capacității de analiză, de interpretare, de argumentare, de colaborare în vederea atingerii unui scop3. Realizarea unei diagnoze bazate pe cercetare în vederea rezolvării problemelor prin integrarea cunoștințelor noi sau interdisciplinare
7.2 Obiectivele specifice	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none">▪ Explice noțiunile de bază▪ Utilizeze terminologia specifică▪ Analizeze un sistem de producție▪ Cunoască etapele care trebuie parcurse pentru planificarea și urmărirea activității de producție▪ Calculeze un buget pentru activitatea de producție▪ Integreze într-un proiect cerințele rigorii unei cercetări de management în particularitățile domeniului▪ Să prezinte în fața unui public avizat sau nu, folosind tehnici adecvate, un discurs coerent și persuasiv

**8. Conținut**

8.1	AI	Metode de predare	Nr. ore
1.	Abordări generale privind managementul producției industriale		2 ore
2.	Funcțiunile întreprinderii – funcțiuni de gestiune		2 ore
3.	Producția – proces și clasificare		2 ore
4.	Arhitectura sistemelor de producție și influența asupra managementului producției		2 ore
5.	Capacitatea de producție		2 ore
6.	Grafice Gantt de programare a producției		4 ore
7.	Diagnosticul funcțiunii de producție a întreprinderii		4 ore
8.	Tipuri de decizii în managementul producției		2 ore
9.	Strategii și politici de producție		2 ore
10.	Managementul activităților de suport pentru producție		2 ore
11.	Metode și modele de planificare a producției		4 ore

Bibliografie**Referințe principale:**

Jaba, O., Managementul producției, Ed. Economică, București, 2006

Moldovan G., Managementul operațional al producției, Ed. Economică, București, 2000

Roman, Teodora, Managementul producției industriale, Ed. Univ. „Al.I.Cuza” Iași, 2013

Referințe suplimentare:

Johnston, R., Chambers, S., Harland, C. Cases in Operation Management, Prentice Hall, 2002

Krajewski, L., Malhotra, M., Ritzman, L., Operations Management: Processes and Supply Chains, Pearson, 2018

Stevenson, W., Operations Management, McGraw Hill, 2021

8.1	AT	Metode de predare Online/ Onsite	Nr. Ore
1.	Recapitulare concepte de bază utilizate în managementul producției	Conversație euristică	2 ore



		Metoda problematizării	
2.	Vor fi prezentate tipurile și sistemele de producție	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore
3.	Vor fi prezentați indicatorii de eficiență utilizați în managementul producției	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore
4.	Se analizează tipurile de decizii în managementul producției și posibilitatea elaborării unor strategii specifice	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore
8.2	TC		
6.	Studentii vor configura o activitate de producție într-un domeniu la alegere. Elementele avute în vedere vor fi: Alegere produs Stabilire spațiu pentru producție Determinarea necesarului de fabricat		4 ore
7.	Cea de a doua temă de control se va axa pe: Determinarea necesarului de utilaje, de materii prime și de personal pentru a putea realiza producția previzionată Stabilirea prețului de vânzare pe baza costului		8 ore
8.	Cea de a treia temă de control se va axa pe: Calculul costului de producție (costuri directe și indirecte) Bugetul pentru producție Calculul producției critice și a cifrei critice de afaceri		8 ore

Bibliografie

Jaba, O., Managementul producției, Ed. Economică, București, 2006

Moldovan G., Managementul operational al producției, Ed. Economică, București, 2000

Roman, T., Managementul producției și operațiilor, 2023, suport de curs disponibil pe platforma

Referințe suplimentare:

Johnston, R., Chambers, S., Harland, C. Cases in Operation Management, Prentice Hall, 2002

Krajewski, L., Malhotra, M., Ritzman, L., Operations Management: Processes and Supply Chains, Pearson, 2018

Stevenson, W., Operations Management, McGraw Hill, 2021

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ este consultat mediul de afaceri cu privire la conținutul disciplinei pentru o mai bună adaptare la cerințele pieței muncii.

10. Evaluare

Condiții : Studentul se va prezenta conform programării afișate (dată, sală, oră) și se va încadra în timpii stabiliți de către cadrul didactic.

Tip activitate	Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.1. TC	1. Proiect : <ul style="list-style-type: none">• concordanța cu cerințele• corectitudinea calculelor• acuratețea exprimării și a limbii române• originalitatea• respectarea termenelor de predare 2. Corectitudinea răspunsurilor la test În caz de plagiat (la peste 40% din conținut) studentul va obține nota 1 fără drept de a se prezenta în sesiunile de examene din anul curent	1. Se evaluează: Predarea/incarcarea pe platforma în termenul stabilit Acuratetea calculelor și a estimarilor Concordanta cu cerintele 2. Se evaluează: corectitudinea calculelor și a răspunsurilor la test	20 % Proiect
			10 % Test
10.2. Evaluare finală	Se evaluează corectitudinea răspunsurilor Pentru calculul notei finale, studentul va obține minim nota 5 la examen.	Examen scris sau online pe platforma stabilită de FEAA.	70 %
10.3. Standard minim de performanță			
Studentul recunoaște, definește și utilizează corect conceptele de bază din cadrul disciplinei.			

Data
28.09.2023

Coordonator disciplină,
Prof. dr. Roman Teodora

Tutore,
Prof. dr. Roman Teodora