

## FIȘA DISCIPLINEI

|                       |            |  |  |  |
|-----------------------|------------|--|--|--|
| Denumirea disciplinei | MANAGEMENT |  |  |  |
|-----------------------|------------|--|--|--|

|                   |        |           |    |                    |   |
|-------------------|--------|-----------|----|--------------------|---|
| Codul disciplinei | AM2301 | Semestrul | II | Numărul de credite | 4 |
|-------------------|--------|-----------|----|--------------------|---|

|                                |                                                    |                                       |    |    |    |    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|----|----|----|----|
| Facultatea                     | Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor | Numărul orelor pe semestru/activități |    |    |    |    |
| Domeniul de licență            | Management                                         | Total                                 | AI | TC | AT | AA |
| Programul de studii de licență | Management                                         | 56                                    | 28 | 20 | 8  |    |

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Categoria formativă a disciplinei (fundamentală, complementară, domeniu, specialitate) | DF |
| Tipul disciplinei (impusă, opțională, facultativă)                                     | OB |

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Discipline anterioare          | Condiționate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Economie |
|                                | Recomandate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |
| Obiectivele disciplinei        | Însușirea elementelor teoretice și metodologice ale managementului<br>Dezvoltarea capacității de analiză a problematicei manageriale<br>Dezvoltarea aptitudinilor de sinteză a problematicei managementului<br>Dezvoltarea capacității de adoptare a deciziilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |
| COMPETENȚE SPECIFICE ACUMULATE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |
| COMPETENȚE PROFESIONALE        | C1/C1.1. Identificarea teoriilor, conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare proceselor manageriale, în corelație cu mediul organizației - 0,5/4<br>C2.3. Aplicarea de metode, tehnici si instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare si revizuire a strategiilor si politicilor organizatiei -0,5/4<br>C3.2. Explicarea conceptelor de bază si a metodelor specifice sistemului managerial si a subsistemelor sale -0,5/4<br>C4.3. Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații -1/4<br>C5.3. Aplicarea principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) -0,5/4<br>C6.4. Selectarea metodelor, tehnicilor și procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial - 0,5/4 |          |
| COMPETENȚE TRANSVERSALE        | CT1 - Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă (0,5 credite)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Conținutul activităților (AI, AT, TC, AA) | 1. Activități de autoinstruire prin materiale specifice ID<br>US. 1 Management: conținut și istoric<br>US. 2 Managerii: categorii, roluri, aptitudini, cariera managerială<br>US. 3 Cultura organizațională<br>US. 4 Etica afacerilor<br>US. 5 Misiunea și obiectivele firmei<br>US. 6 Strategiile firmei<br>US. 7 Decizii de management<br>US. 8 Metode de fundamentare a deciziilor<br>US. 9 Organizare: elemente fundamentale<br>US. 10 Structuri organizatorice de management |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>US. 11 Activități ale managementului resurselor umane</p> <p>US. 12 Motivația în muncă</p> <p>US. 13 Leadership</p> <p>US. 14 Controlul managerial</p> <p>2. Activități tutoriale (tematica întâlnirilor prevăzute în orar)</p> <p>AT 1 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• US. 1 Management: conținut și istoric</li> <li>• US. 2 Managerii: categorii, roluri, aptitudini, cariera managerială</li> <li>• US. 3 Cultura organizațională</li> <li>• US. 4 Etica afacerilor</li> <li>• US. 5 Misiunea și obiectivele firmei</li> <li>• US. 6 Strategiiile firmei</li> </ul> <p>AT 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• US. 7 Decizii de management</li> <li>• US. 8 Metode de fundamentare a deciziilor</li> <li>• US. 9 Organizare: elemente fundamentale</li> <li>• US. 10 Structuri organizatorice de management</li> </ul> <p>AT 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• US. 11 Activități ale managementului resurselor umane</li> <li>• US. 12 Motivația în muncă</li> <li>• US. 13 Leadership</li> <li>• US. 14 Controlul managerial</li> </ul> <p>3. Teme de control (1-2 pentru disciplinele cu 14 ore și 2-3 pentru disciplinele cu 28 ore)</p> <p>TC 1 Obiectivele organizaționale și motivarea angajaților</p> |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Forma de evaluare finală (E – examen, C – colocviu/test final, LP – lucrări practice) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | E+LP |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Stabilirea notei finale (procente)                                                    | - evaluare finală                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 80%  |
|                                                                                       | - activități asistate /laborator/lucrări practice/proiect etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |
|                                                                                       | - teste pe parcursul semestrului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10%  |
|                                                                                       | - lucrări de verificare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10%  |
| Lista materialelor didactice necesare (suport de curs, ghid de studiu etc.)           | Nica, P., Iftimescu, A. – <i>Management</i> . (Suport de curs pentru ID), Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza” Iași, 2016<br>încărca pe platformă, în 2016                                                                                                                                                                                                                                                       |      |
| Bibliografia recomandată                                                              | 1. Nica Panaite, Nestian Andrei, Iftimescu Aurelian (Coord.) “Managementul organizatiei. Concepte și practici” Ed. Sedcom Libris, Iași, 2014<br>2. Certo, S – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002<br>3. Dessler, G. – <i>Management. Principles and Practices for Tomorrow's Leaders</i> , Pearson Education, 2008<br>4. Robbins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009 |      |

|                           |                                       |           |
|---------------------------|---------------------------------------|-----------|
| Coordonator de disciplină | Grad didactic, titlu, nume și prenume | Semnătura |
|                           | Prof.univ.dr. Andrei Neșțian          |           |

Legenda: AI – autoinstruire, TC – teme de control, AT – activități tutoriale, AA – activități asistate