



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	de Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Economist

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL PROIECTELOR						
2.2 Titularul activităților de curs	Manolescu Irina Teodora						
2.3 Titularul activităților de seminar	Babici Mircea Bogdan						
2.4 An de studiu	3	2.5 Semestru	6	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei*	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	36	din care: 3.5 curs	24	3.6 seminar/laborator	12
Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					25
Tutoriat					12
Examinări					2
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual					75
3.8 Total ore pe semestru					125
3.9 Număr de credite					5

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Management
4.2 De competențe	C1: Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT

5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Amfiteatru/ sală curs, laptop, videoproiector, suport curs, materiale studii
5.2 De desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sală seminar, laptop, materiale studii caz teme seminar.



6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1 - 1 CREDIT Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT C2 - 1 CREDIT Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației C3 - 1 CREDIT Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități) C4 - 0, 5 CREDITE Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare C5 - 0,5 CREDITE Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) C6 - 1 CREDIT Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general	Dobândirea competențelor profesionale și transversale, potrivit specificului disciplinei, în conformitate cu calificările prevăzute în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) pentru specializarea Management
7.2 Obiectivele specifice	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none">▪ Descrie dimensiunile unui proiect și principiile managementului proiectelor▪ Utilizeze instrumentele specifice planificării proiectelor▪ Calculeze indicatorii specifici selecției proiectelor▪ Analizeze programele de finanțare pentru diferite domenii▪ Explice factorii determinanți în implementarea cu succes a proiectelor▪ Elaboreze documentația specifică proiectelor

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Aspecte particulare privind managementul proiectelor	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	2 ore; Ref. princ.: [1], [2], [3] Ref. supl.: [2]
2.	Analiza programelor de finanțare	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	2 ore; Ref. princ.: [3], [5] Ref. supl.: [2]
3.	Scrierea cererii de finanțare	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	6 ore; Ref. princ.: [1], [3], [5] Ref. supl.: [2]
4.	Selecția proiectelor	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	2 ore; Ref. princ.: [2], [3] Ref. supl.: [1]



5.	Organizarea proiectelor	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	2 ore; Ref. princ.: [3], [4] Ref. supl.: [1]
6.	Echipele proiectului – constituire și motivare	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	2 ore; Ref. princ.: [2], [3], [4] Ref. supl.: [1]
7.	Monitorizarea și controlul proiectelor	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	4 ore; Ref. princ.: [1], [3] Ref. supl.: [1]
8.	Finalizarea proiectelor	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	2 ore; Ref. princ.: [1], [2], [3] Ref. supl.: [2]
9.	Probleme actuale în managementul proiectelor	Prelegere. Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.	2 ore; Ref. princ.: [1], [3] Ref. supl.: [2]
Bibliografie Referințe principale: <ol style="list-style-type: none"> 1. Dăneț, A.: Managementul proiectelor, Ed. Disz Tipo, Brașov, 2001 2. Lock, D.: Management de proiect, Ed. CODECS, București, 2000 3. Manolescu, I., Inițierea și derularea proiectelor în organizații, Ed. Tehnopress, 2007 4. Marian, L.: Managementul proiectelor, Ed. Efi-rom, Tg. Mureș, 2001 5. Mocanu, M., Schuster, C.: Managementul proiectelor. Calea spre creșterea competitivității, Ed. ALL BECK, București, 2001 Referințe suplimentare: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mochal /Mochal, Lectii de management de proiect, Ed. Codecs, 2006 2. ***Manualul Gower de Management de proiect, Ed. Codecs, 2008 			
8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Studii de caz – analiza mediului intern și extern	Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.. Rezolvare studii de caz - lucru pe grupe mici.	2 ore; Ref.: [2], [3], [6]
2.	Planul proiectului – cadru general	Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.. Rezolvare studii de caz - lucru pe grupe mici.	2 ore; Ref.: [1], [3], [5]
3.	Obiectivele și justificarea proiectului	Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.. Rezolvare studii de caz - lucru pe grupe mici.	2 ore; Ref.: [3], [4], [7]
4.	Activitățile și alocarea de resurse proiectului	Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.. Rezolvare studii de caz - lucru pe grupe mici.	2 ore; Ref.: [3], [6]
5.	Implementarea proiectelor	Exemplificare. Dezbateri. Prezentare Power Point.. Rezolvare studii de caz - lucru pe grupe mici.	2 ore; Ref.: [3], [6]
6.	Prezentarea proiectelor	Prezentare Power Point. Dezbateri.	2 ore; Ref.: [3], [6]
Bibliografie <ol style="list-style-type: none"> 1. Dăneț, A.: Managementul proiectelor, Ed. Disz Tipo, Brașov, 2001 2. Lock, D.: Management de proiect, Ed. CODECS, București, 2000 3. Manolescu, I., Inițierea și derularea proiectelor în organizații, Ed. Tehnopress, 2007 4. Marian, L.: Managementul proiectelor, Ed. Efi-rom, Tg. Mureș, 2001 5. Mocanu, M., Schuster, C.: Managementul proiectelor. Calea spre creșterea competitivității, Ed. ALL BECK, București, 2001 6. Mochal /Mochal, Lectii de management de proiect, Ed. Codecs, 2006 7. ***Manualul Gower de Management de proiect, Ed. Codecs, 2008 			

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Cunoștințele, abilitățile și deprinderile dobândite contribuie la obținerea calificărilor prevăzute în RNCIS pentru specializarea Management, în vederea angajării pe piața muncii, integrării în grupurile profesionale/de cercetare și rezolvării de probleme specifice inter/transdisciplinare conform cerințelor instituțiilor publice/private și exigențelor profesionale și normelor deontologice.

Ocupații: Consilier/expert/inspector/referent/economist în management - 244101; Planificator - 343304, planificator/specialist plan sinteze - 241927, manager de produs - 241938, manager de proiect - 241919

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Claritatea și calitatea informațiilor furnizate; sistematizarea informațiilor și modul succint de prezentare; calitatea exprimărilor; originalitatea abordărilor.	Test scris	50%
10.5 Seminar/ Laborator	Analiza studiilor de caz, lucrul în echipă, surprinderea elementelor esențiale ale planurilor de proiectelor, sistematizarea informațiilor furnizate, indicarea surselor bibliografice utilizate, calitatea prezentării proiectului	Fișe de lucru Proiect Prezentarea proiectului	50%
10.6 Standard minim de performanță			
Elaborarea unui proiect prin identificarea și utilizarea conceptelor, teoriilor, principiilor învățate. Interpretarea și analiza unor date prin identificarea și utilizarea conceptelor, teoriilor, principiilor învățate.			

Data completării

Titular de curs
Conf.dr. Manolescu Irina TeodoraTitular de seminar
Ec.dr. Babici Mircea Bogdan

Data avizării în departament

Director de departament
Prof. univ. dr. Andrei NEȘTIAN