



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	MANAGEMENT / Licențiat în științe economice

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	SUPPLY CHAIN MANAGEMENT						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. dr. Nelu Florea						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. dr. Nelu Florea						
2.4 An de studiu	3	2.5 Semestru	1	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei*	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități					0
3.7 Total ore studiu individual					58
3.8 Total ore pe semestru					100
3.9 Număr de credite					4

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Management, Marketing, Contabilitate, Finanțe, Matematică
4.2 De competențe	

5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	sală dotată cu videoproiector
5.2 De desfășurare a seminarului/ laboratorului	sală dotată cu videoproiector



6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1/C1.2. Explicarea, interpretarea și corelarea factorilor care constituie mediul intern și extern al organizației în dinamică (0.5 credit); C1/C1.3. Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale în rezolvarea de probleme/situații bine definite în dinamica mediului intern și extern al organizației (0.5 credit); C1/C1.4. Evaluarea critic-constructivă a utilizării metodelor de monitorizare și diagnosticare a mediului intern și extern al organizației (0.5 credit); C3/ C3.3. Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru eficientizarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (0.5 credit); C3/C3.4. Evaluarea critic-constructivă a funcționării sistemului managerial și a subsistemelor sale (1 credit); C5/ C5.4. Utilizarea de criterii și metode standard de evaluare a procesului decizional în organizații (1 credit).
Competențe transversale	CT1. CT2. CT3.

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general	1. Dobândirea noțiunilor teoretice specifice SCM-ului, formarea abilităților de aplicare în practică a principiilor și conceptelor teoretice dobândite, 2. Dezvoltarea capacității de analiză, interpretare, argumentare și colaborare în vederea obținerii de eficiență organizațională, identificarea de strategii și crearea de valoare pentru clienți, 3. Formularea și implementarea de strategii pentru un lanț logistic, optimizarea și pilotarea unui lanț logistic global 4. Formarea și dezvoltarea spiritului lucrătorului din logistică, dezvoltarea aptitudinilor de lucru în echipă,
7.2 Obiectivele specifice	Cognitive – dezvoltarea capacității de cunoaștere a teoriei, conceptelor și cunoaștințele dobândite tacit și (in)formal prin experiență Funcționale – dezvoltarea competențelor specifice astfel încât studentul să fie capabil de a investiga soluții și identifica soluții concrete în mod autonom privind problematica SCM-ului atunci când acționează într-un anumit domeniu de activitate Personale – dezvoltarea capacității de relaționare, a capacității de analiză, viziune integratoare și anticipativă, comportament proactiv Generale – dezvoltarea unui comportament bazat pe integritate, onestitate, responsabilitate în relațiile cu persoane/departamente/organizații sau parteneri de afaceri

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Supply chain management (SCM): introducere, edificiul, bazele	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactiv.	4 ore : (3), (10), (11), (13), (16)
2.	Logistica generală - istoric, modalități de abordare, procesul logistic – funcțiile de bază	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactiv	3 ore: (8), (10), (11), (12), (13), (16)
3.	Regulile jocului pentru activitatea de logistică. Noua competiție	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactiv	2 ore: (2), (5), (12), (13), (16)
4	Logistica amonte - de aprovizionare	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactiv	7 ore: (1), (5), (6), (7), (8), (13)
5	Logistica internă - de producție	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactive	2 ore: (1), (3), (5), (6), (13), (16)
6	Logistica aval – de distribuție	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactive	4 ore: (2), (3), (5), (6), (13), (17)



7	Externalizarea activităților din lanțul logistic	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactive	2 ore: (3), (6), (9), (13), (17)
8	Pilotarea și optimizarea lanțului logistic	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactiv	2 ore: (2), (3), (5), (6), (13), (16)
9	Măsurarea performanței lanțului logistic	Prelegere (cu suport Power Point), curs interactiv	2 ore: (2), (4), (5), (6), (10), (16)
8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Determinarea necesarului de aprovizionare	Studiu de caz, dezbateri, exercițiu aplicativ	2 ore: (6), (10), (13), (16),
2.	Organizarea ciclului de producție	Studiu de caz, dezbateri, exercițiu aplicativ	4 ore: (2), (6), (10), (16),
3.	Importanța previziunilor pentru vânzări și influența determinată de modul de organizare a producției asupra performanțelor organizației	Studiu de caz, dezbateri, exercițiu aplicativ	2 ore: (2), (3), (5), (6), (13), (16)
4.	Metode de gestiune a stocurilor de la furnizori la producători – conținut, dinamică, administrarea stocurilor și transformarea în comenzi	Studiu de caz, dezbateri, exercițiu aplicativ	2 ore: (1), (5), (6), (7), (8), (13)
5.	Metode de gestiune a stocurilor de la producători la distribuitori – conținut, dinamică, administrarea stocurilor și transformarea în comenzi	Studiu de caz, dezbateri, exercițiu aplicativ	2 ore: (2), (3), (5), (6), (13), (17)
6.	Măsurarea performanței activității pentru diferite forme de logistică	Studiu de caz, dezbateri, exercițiu aplicativ	1 ore: (10), (11), (12), (13), (16)
7.	Măsurarea performanței unui lanț logistic global	Studiu de caz, dezbateri, exercițiu aplicativ	1 ore: (2), (4), (5), (6), (10), (16)

Bibliografie

1. Alberto Regattieri, Henk Zijm, Matthias Klumpp, Sunderesh Heragu, Operations, Logistics and Supply Chain Management, Springer International Publishing - 2018,
2. David Blanchard, Supply Chain Management Best Practices, Wiley – 2021,
3. David Simchi Levi, Philip Kaminsky, Edith Simchi Levi, Designing and managing the supply chain: concepts, strategies and case studies, McGraw-Hill Irwin, New York – 2008,
4. Donald Waters, Stephen Rinsler, Global Logistics: New Directions in Supply Chain Management, Kogan Page - 2014,
5. Douglas Lambert, Supply Chain Management, processes, partnerships, performance, SCMI Florida – 2008,
6. Jean Pierre Breuzard, Daniel Fromentin, Gestion pratique de la chaîne logistique, Les Editions Demos – 2004,
7. John Mangan, Chandra Lalwani, Agustina Calatayud, Global Logistics and Supply Chain, Wiley -2020,
8. Joel Wisner, Keah-Choon Tan, Keong Leong, Principles of Supply Chain Management, South-Western Cengage Learning – 2009,
9. Leyuan Shi, Wanpracha Art Chaovalitwongse, Zhe Liang, Supply Chain Management and Logistics - Innovative Strategies and Practical Solutions, CRC Press -2018,
10. Francesco Constantino, Giulio Di Gravio, Massimo Tronci, Supply chain management e network logistici, Hoepli – 2007,
11. Martin Christopher, Logistics & Supply Chain Management, fifth edition, Person - 2016,
12. Michael H. Hugos, Essentials of Supply Chain Management, Wiley - 2018,
13. Nelu Florea - Supply Chain Management, Suport de curs - 2023,
14. Shoshanah Cohen, Joseph Roussel, Strategic supply chain management, McGraw-Hill, New York – 2005,
15. Valeria Belvedere, Alberto Grando, Sustainable Operations and Supply Chain Management, Wiley - 2017,
16. Virgil Popa, Supply chain management for efficient consumer response SCM 4 ECR, Zven – 2017,
17. William B. Lee, Michael Katzorke, Leading Effective Supply Chain Transformations: A Guide to Sustainable World, J. Ross - 2010.

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Anual planul de învățământ, precum și conținutul disciplinei este analizat cu asociații profesionale din domeniu (ARILOG), reprezentanți ai mediului de afaceri, absolvenții specializării și de mastere profesionale care sunt invitați periodic să ofere feed-back cu privire la conținut, competențele utilizate în practică, indicarea necesarului de competențe pentru a deveni un logistician cu valențe (inter)naționale în domeniul, în conformitate cu așteptările și cerințele pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare Examen	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Teste de evaluare la curs	Examen sesiune tip grilă – 5 puncte din nota finală, Test la curs - 2 puncte la evaluarea pe parcurs de la curs (S8)	70%
10.5 Seminar/ Laborator	Rezolvarea aplicațiilor și studiilor de caz Elaborare proiecte individuale Lucrul în echipă la identificarea și soluționarea unor probleme specifice lanțului logistic	3 puncte activitate seminar: 1 punct (10%) pentru proiectul individual, 2 puncte la teste on-line: T1 (S7) - 10%, T2 (S13) -10%	30%
10.6 Standard minim de performanță			
Studentul înțelege, recunoaște, definește și utilizează corect conceptele și tehnicile de bază din cadrul disciplinei pentru obținerea notei minime de promovare			

Data completării,
25.09.2023

Titular de curs,
Conf. dr. Nelu FLOREA

Titular de seminar,
Conf. dr. Nelu FLOREA

Data avizării,
28.09.2023

Director de departament,
Prof. dr. Andrei Ștefan NEȘTIAN