



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Management / Economist

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management financiar						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Mihaela Onofrei						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Dumitru-Nicușor Cărașu						
2.4 An de studiu	3	2.5 Semestru	5	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei*	OB

\* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					14
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					5
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități .....					2
3.7 Total ore studiu individual					69
3.8 Total ore pe semestru					125
3.9 Număr de credite					5

### 4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Nu este cazul
4.2 De competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Nu este cazul
5.2 De desfășurare a seminarului/ laboratorului	Nu este cazul

**6. Competențe specifice acumulate**

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C1/C1.1. Identificarea și definirea principiilor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor prin care se fundamentează deciziile financiare ale întreprinderii (0,5 credite);</p> <p>C1/C1.2. Explicarea tipurilor de decizii financiare și a elementelor interne și externe utilizate de managerii financiari în procesul de fundamentare (0,5 credite);</p> <p>C1/C1.5. Evidențierea rolului analizei financiare în diagnosticarea stării de performanță și în procesul de fundamentare a deciziilor financiare la nivel microeconomic (0,5 credite);</p> <p><b>Total C1-1,5 credite</b></p> <p>C2/C2.1. Identificarea obiectivelor de strategie financiară și definirea instrumentelor utilizate pentru analiza situației/poziției financiare, respectiv pentru analiza stării de performanță financiară (0,5 credite);</p> <p>C2/C2.3. Aplicarea metodelor de tratare a posturilor de Activ și Pasiv, după criteriile lichiditate – exigibilitate, în vederea elaborării bilanțului financiar și a bilanțului funcțional (0,5 credite);</p> <p>C2/C2.5. Elaborarea unui proiect de analiză a stării de echilibru financiar al firmei (pe baza analizei triadei FR-NFR-TN și a analizei ratelor financiare); elaborarea unui proiect de apreciere a stării de performanță financiară a firmei (pe baza analizei soldurilor intermediare de gestiune și a fluxurilor de lichidități) (0,5 credite);</p> <p><b>Total C2-1,5 credite</b></p> <p>C3/C3.4. Utilizarea sistemului de rate financiare (inclusiv sistemul Du Pont), pentru fundamentarea deciziei de finanțare, inclusiv de evaluare a calității activității manageriale (1 credit);</p> <p><b>Total C3- 1 credit</b></p> <p>C5/C5.4. Utilizarea procedurii de reorganizare judiciară și de faliment, respectiv a strategiilor financiare de schimbare, în vederea evitării stării de dificultate financiară (0,5 credite).</p> <p><b>Total C5-0,5 credite</b></p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Aplicarea principiilor guvernantei corporative în vederea asigurării tratamentului echitabil al grupurilor de “stakeholders” (0,5 credite).</p> <p><b>Total CT1-0,5 credite</b></p> <p><b>TOTAL DICIPLINĂ: 5 CREDITE</b></p>

**7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)**

<b>7.1 Obiectivul general</b>	Fundamentarea deciziilor financiare la nivel microeconomic, cu privire la constituirea și utilizarea capitalului, în vederea maximizării valorii de piață și sporirii averii acționarilor
<b>7.2 Obiectivele specifice</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Cunoașterea conținutului managementului financiar și prezentarea elementelor de delimitare a acestuia față de gestiunea financiară și finanțele întreprinderii</li><li>2. Prezentarea tipologiei deciziilor financiare și a modelelor de guvernare corporativă utilizate în procesul decizional</li><li>3. Evidențierea rolului analizei financiare în diagnosticarea stării de performanță și în procesul de fundamentare a deciziilor financiare la nivel microeconomic</li><li>4. Abordarea managementului financiar al firmelor aflate în dificultate și fundamentarea deciziei financiare în caz de faliment</li></ol>

**8. Conținut**

<b>8.1</b>	<b>Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b> (ore și referințe bibliografice)
1.	Managementul financiar: definite, obiective, atribuții, funcții	Prelegere și curs interactiv Dezbaterea unor studii de caz specifice temei abordate	(2 ore)(4)(1)
2.	Decizia financiară: actul fundamental al managementului financiar al întreprinderii	Prelegere și curs interactiv Dezbaterea unor studii de caz specifice temei abordate	(2 ore)(4)(7)
3.	Conceptul de guvernare corporativă și utilitatea acestuia	Prelegere și curs interactiv	(2 ore)(4)
4.	Modalități de soluționare a conflictelor între grupurile principale de stakeholders . Modele de guvernare corporativă	Prelegere și curs interactiv Dezbaterea unor studii de caz specifice temei abordate	(2 ore)(4)
5.	Rolul analizei financiare în procesul de conducere la nivel microeconomic. Forme ale analizei financiare	Prelegere și curs interactiv	(2 ore)(4)(6)(3)
6.	Analiza poziției financiare a întreprinderii și impactul său	Prelegere	(2 ore)(4)(6)
7.	Analiza bilanțului financiar și a bilanțului funcțional	Prelegere	(2 ore) (4)(6)
8.	Analiza soldurilor intermediare de gestiune	Prelegere	(2 ore) (4)(6)
9.	Analiza capacității de autofinanțare și a fluxurilor de cash-flow	Prelegere și curs interactiv	(2 ore) (4)(6)
10.	Metode utilizate în elaborarea diagnosticului financiar al întreprinderii	Prelegere și curs interactiv	(2 ore) (4)(2)
11.	Implicarea sistemului ratelor în diagnosticarea renatabilității întreprinderii	Prelegere și curs interactiv	(2 ore) (4)(2)
12.	Diagnosticul riscului. Tipologia riscului	Prelegere și curs interactiv	(2 ore) (4)(2)
13.	Starea de eșec a firmei și fundamentarea deciziei în caz de faliment. Procedura reorganizării judiciare și a falimentului	Prelegere și curs interactiv Dezbaterea unor studii de caz specifice temei abordate	(2 ore) (4)(5)
14.	Implicarea autorităților publice în salvarea și restructurarea firmelor. Proceduri de lichidare a firmei	Prelegere și curs interactiv Dezbaterea unor studii de caz specifice temei abordate	(2 ore) (4)(5)

**Bibliografie**

1. Dragotă V., ș.a. – Management financiar, Ed. Economică, vol.1 și 2, București, 2003
2. Gearbă R. (coord.) – Management financiar, Ed. Rentrop&Straton, București, 2004
3. Halpern P., Weston J. – Finanțe manageriale, Ed.Economică, București, 1998
4. Onofrei M. – Management financiar, Ed. C.H.Beck București, 2007
5. Onofrei, M. – Finanțele întreprinderii, Ed. Economică, București, 2004
6. Ravary L., Avare Ph. – Gestiune și analiză financiară, Ed.Economică, București, 2002
7. Stancu I. – Finanțe, Ed. Economică, București, 2002



8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Analiza metodelor de constituire și utilizare a capitalurilor firmei	Explicație, discuție colectivă, problematizarea	(2 ore)(4)(1)
2.	Căi de creștere a capitalului propriu al întreprinderii	Explicație, lucru în echipă	(2 ore)(4)(7)
3.	Rambursarea împrumuturilor obligatate. capacitatea de îndatorare a firmei	Explicație, discuție colectivă, problematizare	(2 ore)(4)
4.	Elaborarea bilanțului financiar	Explicație, discuție colectivă, problematizare	(2 ore)(4)
5.	Analiza patrimonială a întreprinderii pe baza de indicatori (fond de rulment, necesar de fond de rulment, trezorerie netă)	Explicație, problematizare, lucru în echipă	(2 ore)(4)(6)(3)
6.	Analiza ratelor financiare și efectele sale (analiza capacității întreprinderii de a-și onora obligațiile de plată, analiza gradului de finanțare prin îndatorare)	Explicație, lucru în echipă	(2 ore)(4)(6)
7.	Analiza ratelor financiare (analiza eficienței și utilizării activelor, analiza eficienței echipei manageriale)	Explicație, lucru în echipă	(2 ore) (4)(6)
8.	Analiza soldurilor intermediare de gestiune	Explicație, problematizare, lucru în echipă	(2 ore) (4)(6)
9.	Analiza capacității de autofinanțare	Explicație, problematizare, lucru în echipă	(2 ore) (4)(6)
10.	Analiza cash-flow	Explicație, problematizare, lucru în echipă	(2 ore) (4)(2)
11.	Analiza ratelor de rentabilitate	Explicație, problematizare, lucru în echipă	(2 ore) (4)(2)
12.	Riscul de exploatare, riscul financiar, riscul de faliment	Explicație, problematizare, lucru în echipă	(2 ore) (4)(2)
13.	Modele de evaluare a riscului de faliment (altman)	Explicație, problematizare, lucru în echipă	(2 ore) (4)(5)
14.	Strategii de salvare a firmei	Explicație, problematizare, lucru în echipă	(2 ore) (4)(5)

**Bibliografie selectivă**

1. Dragotă V., ș.a. – Management financiar, Ed. Economică, vol.1 și 2, București, 2003
  2. Gearbă R. (coord.) – Management financiar, Ed. Rentrop&Straton, București, 2004
  3. Halpern P., Weston J. – Finanțe manageriale, Ed. Economică, București, 1998
  4. Onofrei M. – Finanțele întreprinderii, Ed.Economică, București, 2004
  5. Onofrei, M. – Management financiar, Ed. C.H.Beck București, 2007
  6. Ravary L., Avare Ph. – Gestiune și analiză financiară, Ed. Economică, București, 2002
  7. Stancu I. – Finanțe, Ed. Economică, București, 2002
- Referințe suplimentare vor fi oferite prin intermediul platformei E-learning FEAA/Portalului FEAA/MS Teams, după caz.



### 9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Planul de învățământ, precum și conținutul disciplinei a fost analizat periodic în discuții cu reprezentanți ai sistemului financiar-bancar, mediului de afaceri, D.G.F.P., A.F.P.L, autorități publice, generate de derularea unor activități comune prevăzute în diverse programe de cercetare sau finanțate din fonduri europene (ID 22682, SMIS 1192, PN II 91035, director de programe prof.dr.Mihaela Onofrei). O atenție deosebită a fost acordată propunerilor angajatorilor care au participat la dezbateri cu studenții și conducerea UAIC, precum și rezultatelor studiilor de inserție și de satisfacție elaborate periodic, precum și barometrului de calitate realizat de către ARACIS. Astfel, se urmărește armonizarea curriculară pornind de la consultarea angajaților și angajatorilor, în contextul întăririi colaborării UAIC cu piața muncii.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Calitatea lucrării de evaluare, participare	Test parțial și participare	15%
10.5 Seminar/ Laborator	Activitatea la seminar, participare, test	Scris și oral	35%
10.6 Examen	Punctajul obținut la testul grilă bazat pe itemi stereotipi, cu alegere simplă, duală sau multiplă	Examen scris sub formă de teste grilă	50%
<b>10.7 Standard minim de performanță</b>			
Obținerea notei de minim 5.00 la examenul final și a mediei finale de minim 5.00 (evaluare pe parcurs 50% și examen 50%). OBS: <b>intrarea în examen NU este condiționată de obținerea notei de min 5 la evaluarea din timpul semestrului</b>			

Data completării,  
15.09.2023

Titular de curs,  
Prof. dr. Mihaela Onofrei

Titular de seminar,  
Lect. dr. Dumitru-Nicușor Cărăușu

Data avizării în Departament,  
26.09.2023

Director de Departament,  
Prof. dr. Ștefan Andrei Neșțian