



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licenta
1.6 Programul de studii / Calificarea	Management

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul producției și operațiilor						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. dr. Roman Teodora						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. dr. Tiță Silviu						
2.4 An de studiu	3	2.5 Semestru	1	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei*	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					37
Tutoriat					6
Examinări					6
Alte activități					0
3.7 Total ore studiu individual					94
3.8 Total ore pe semestru					150
3.9 Număr de credite					6

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Management, Marketing, Statistică
4.2 De competențe	

5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Studentii vor avea un comportament decent în conformitate cu Carta și Codul de etică al UAIC și se vor implica activ în buna derulare a activităților.
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	Studentii vor avea un comportament decent în conformitate cu Carta și Codul de etică al UAIC și se vor implica activ în buna derulare a activităților.

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none">▪ Realizarea de lucrări de analiză, diagnoză, audit privind funcționarea organizației. Realizarea unui diagnostic si a unei analize SWOT▪ Realizarea de proiecte de implementare a strategiilor si politicilor organizationale. Formularea de strategii si politici pentru organizatii de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)▪ Elaborarea unui miniproiect managerial la nivel de organizație si/sau componente▪ Realizarea de studii/lucrări de previzionare, organizare, coordonare, antrenare si control-evaluare în organizatii▪ Fundamentarea si aplicarea unei metode specifice de luare a deciziilor într-un context organizational dat▪ Realizarea de studii/lucrări de fundamentare a procesului managerial, utilizând baze de date, informatii si cunostinte
Competențe transversale	<p>CT1. CT2. CT3.</p>

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general	<ol style="list-style-type: none">1. Compararea și evaluarea critică a metodelor, tehnicilor și instrumentelor în activitatea de management2. Dezvoltarea capacității de analiză, de interpretare, de argumentare, de colaborare în vederea atingerii unui scop3. Realizarea unei diagnoze bazate pe cercetare în vederea rezolvării problemelor prin integrarea cunoștințelor noi sau interdisciplinare
7.2 Obiectivele specifice	<p>La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Explice noțiunile de bază▪ Utilizeze terminologia specifică▪ Analizeze un sistem de productie▪ Cunoască etapele care trebuie parcurse pentru planificarea si urmarirea activitatii de productie▪ Calculeze un buget pentru activitatea de productie▪ Integreze într-un proiect cerințele rigorii unei cercetări de management în particularitățile domeniului▪ Să prezinte în fața unui public avizat sau nu, folosind tehnici adecvate, un discurs coerent și persuasiv

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
------------	-------------	--------------------------	---



1.	Abordări generale privind managementul producției industriale	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandată
2.	Funcțiunile întreprinderii – funcțiuni de gestiune	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandată
3.	Producția – proces și clasificare	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandată
4.	Arhitectura sistemelor de producție și influența asupra managementului producției	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandată
5.	Capacitatea de producție	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandată
6.	Diagnosticul funcțiunii de producție a întreprinderii	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandată
7.	Tipuri de decizii în managementul producției	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandată
8.	Strategii și politici de producție	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandată
9.	Managementul activităților de suport pentru producție	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandată

Bibliografie**Referințe principale:**

Jaba, O., Managementul producției, Ed. Economică, București, 2006
Moldovan G., Managementul operațional al producției, Ed. Economică, București, 2000
Nicolescu O., Bagu, C., Managementul producției, Ed. ProUniversitaria, 2011
Roman, Teodora, Managementul producției industriale, Ed. Univ. „Al.I.Cuza” Iași, 2013

Referințe suplimentare:

Johnston, R., Chambers, S., Harland, C. Cases in Operation Management, Prentice Hall, 2002
Krajewski, L., Malhotra, M., Ritzman, L., Operations Management: Processes and Supply Chains, Pearson, 2018
Stevenson, W., Operations Management, McGraw Hill, 2021



8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Studentilor li se anunta cerintele si criteriile de evaluare a proiectului	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandata
2.	Motivație alegere produs Alegere spațiu pentru producție Previziunea vânzării	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandata
3.	Determinarea necesarului de utilaje și implicit a investițiilor în mijloace fixe pentru a putea realiza producția previzionată	Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandata
4.	Determinarea necesarului de materii prime și materiale	Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandata
5.	Determinarea necesarului de personal (direct și indirect productiv)	Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandata
6.	Calculul costului de producție (costuri directe și indirecte)	Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore Bibliografie recomandata
7.	Stabilirea prețului de vânzare pe baza costului	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandata
8.	Calculul producției critice și a cifrei de afaceri critice	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandata
9.	Bugetul pentru productie	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandata
10.	Aprecierea situației financiare	Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore Bibliografie recomandata

Bibliografie**Referințe principale:**

Jaba, O., Managementul producției, Ed. Economică, București, 2006

Moldovan G., Managementul operațional al producției, Ed. Economică, București, 2000

Nicolescu O., Bagu, C., Managementul producției, Ed. ProUniversitaria, 2011

Roman, Teodora, Managementul producției industriale, Ed. Univ. „Al.I.Cuza” Iași, 2013

Referințe suplimentare:

Johnston, R., Chambers, S., Harland, C. Cases in Operation Management, Prentice Hall, 2002

Krajewski, L., Malhotra, M., Ritzman, L., Operations Management: Processes and Supply Chains, Pearson, 2018

Stevenson, W., Operations Management, McGraw Hill, 2021

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Pe parcursul derulării disciplinei sunt invitați practicieni pentru prelegeri punctuale. Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ este consultat mediul de afaceri cu privire la oportunitatea înlocuirii unor discipline în conformitate cu așteptările acestuia și cu cerințele pieței muncii.

10. Evaluare

Condiții: Studentul se va prezenta conform programării afișate (dată, sală, oră) și se va încadra în timpii stabiliți de către cadrul didactic.

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Capacitatea de sinteză Modul de exprimare în scris Filiera logică a ideilor Rezolvarea corectă a subiectelor Pentru calculul mediei la examenul final, nota la examen trebuie sa fie minim 5.	Examen scris	70
10.5 Seminar/ Laborator	1. conținutul proiectului: <ul style="list-style-type: none">• concordanța cu cerințele• corectitudinea calculelor• acuratețea exprimării și a limbii române 2. respectarea termenelor de predare 3. prezentarea proiectului conform programării 4. calitatea prezentării (slideuri, ținută, mod de exprimare, răspunsuri la întrebări) Penalizări: <ul style="list-style-type: none">• Nerespectarea termenelor de predare (intermediare și finale). Pentru nepredarea în termen a proiectului studenții vor fi depunțați	Prezentare proiect si răspunsuri la întrebări	30



	<p>pentru întârziere cu 1 punct pe zi.</p> <ul style="list-style-type: none">• Neprezentarea temelor conform programării <p>În caz de plagiat (la peste 40% din conținut) studentul va obține nota 1 fără drept de a se prezenta în sesiunile de examene din anul universitar în curs, inclusiv restante</p> <ul style="list-style-type: none">• Nota minimă la proiect trebuie să fie 5		
10.6 Standard minim de performanță			
Studentul definește, recunoaște și utilizează corect conceptele de bază din cadrul disciplinei. Pentru activitatea de seminar, proiectul trebuie să conțină obligatoriu punctele 3, 5, 6 și 7 din structura anunțată.			

Data completării
26.09.2023

Titular de curs
Prof. dr. Roman Teodora

Titular de seminar
Conf. dr. Tiță Silviu

Data avizării în departament
28.09.2023

Director de departament
Prof. dr. Neșțian Andrei