



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Contabilitate și informatică de gestiune, Finanțe-bănci, Statistică și previziune economică

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management						
2.2 Titularul activităților de curs	Cătălin-Ioan CLIPA, conf. univ. dr.						
2.3 Titularul activităților de seminar	Cristina BULAT, colab. drd. Ioana GUȚU, colab. dr. Aurelian PLOPEANU, cerc. dr. Sabina TURNEA, lect. dr.						
2.4 An de studiu	1	2.5 Semestru	2	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei*	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studii după manual, suport de curs, bibliografie și altele					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					8
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					2
Examinări					4
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual					44
3.8 Total ore pe semestru					100
3.9 Număr de credite					4

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Economie
4.2 De competențe	Nu este cazul

5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	On-line: Profesorul și studentii au nevoie de conexiune la internet și de dispozitive electronice care permit utilizarea platformelor de predare și evaluare ale FEAA. On-site: video-proiector și calculator în sala de clasă
5.2 De desfășurare a seminarului/ laboratorului	mese de lucru optime pentru grupuri de lucru

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	C1/C1.1. Identificarea teoriilor, conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare proceselor manageriale, în corelație cu mediul organizației - 0,5/5 C2.3. Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor organizației -1/5 C3.2. Explicarea conceptelor de bază și a metodelor specifice sistemului managerial și a subsistemelor sale -1/5 C4.3. Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații -1/5 C5.3. Aplicarea principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) -1/5 C6.4. Selectarea metodelor, tehnicilor și procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial - 0,5/5
Competențe transversale	CT1 - Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă (0,5 credite)

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general	Să prezinte studenților teoria managementului necesară în conducerea eficientă și eficace a organizațiilor
7.2 Obiectivele specifice	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none">• Să definească adecvat conceptele și principiile specifice teoriei managementului;• Să identifice și să aplice unele modele și instrumente de luare a deciziilor în organizații;• Să realizeze proiecte profesionale prin utilizarea conceptelor, principiilor și metodelor specifice managementului.

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Problematika managementului	Prezentarea PPT+dezbateri	4 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
2.	Cultura organizațională Etica și responsabilitatea socială a organizației	Prezentarea PPT+dezbateri	4 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2016



3.	Elementele fundamentale ale planificării Planificarea strategică	Prezentarea PPT+dezbateri	4 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2016
4.	Decizii de management	Prezentarea PPT+dezbateri	2h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2016
5.	Organizarea și structurile organizatorice de management	Prezentarea PPT+dezbateri	4 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași
6.	Activități ale managementului resurselor umane	Prezentarea PPT+dezbateri	2 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. <i>Managementul resurselor umane</i> , Editura Economică, București, 1997
7.	Motivația în organizații	Prezentarea PPT+dezbateri	2 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Armstrong, M. <i>Managementul resurselor umane. Manual de practică</i> , Editura Codecs, București, 2003
8.	Leadership	Prezentarea PPT+dezbateri	2 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2009 Certo, S. <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002
9.	Controlul managerial	Prezentarea PPT+dezbateri	2 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2016

Bibliografie**Referințe principale:**

Nica, P. et al. *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași
Robins, S., Coulter, M. *Management*, Pearson Education, 2016

Referințe suplimentare:



David, F. *Strategic Management. Concepts & Cases*, Pearson Prentice Hall, 2007
Hofstede, G. *Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii*, Editura Economică, București, 1996
Jones, G., George, J. *Contemporary Management*, McGraw-Hill, 2009
Robbins, S.; Coulter, M. *Management*, Pearson Education, Harlow, 2016
Wheelen, T., Hunger, D. *Strategic Management and Business Policy*, Pearson Education, Upper Saddle River, New Jersey, 2006

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Dezbateri pe tema Definierea managementului	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași
2.	Studiu de caz pe tema Tipuri de manageri și rolurile managerilor	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2016
3.	Studiu de caz pe tema Cultura organizațională	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Hofstede, G. <i>Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii</i> , Editura Economică, București, 1996
4.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Etica în afaceri	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2016
5.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Misiunea, obiectivele și strategiile firmei	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	4 h Certo, S. <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2016
6.	Aplicații practice pe tema Metode cantitative de decizie	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	8 h Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași
7.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Structuri organizatorice	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Certo, S. <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
8.	Studiu de caz Managementul Resurselor umane și Motivarea angajaților	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. <i>Managementul resurselor</i>



			<i>umane</i> , Editura Economică, București, 1997 Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași
9.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Stiluri de leadership	Expunerea, explicația, conversația euristica	2 h Robins, S., Coulter, M. <i>Management</i> , Pearson Education, 2016
10.	Aplicație practică pe tema Control managerial	Expunerea, explicația, conversația euristica	2 h Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Nica, P. et al. <i>Managementul organizației. Concepte și practici</i> , Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași

Bibliografie

Certo, S. *Managementul modern*, Editura Teora, București, 2002

Hofstede, G. *Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii*, Editura Economică, București, 1996

Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. *Managementul resurselor umane*, Editura Economică, București, 1997

Nica, P. et al. *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași

Robins, S., Coulter, M. *Management*, Pearson Education, 2016

9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Oferirea cunoștințele teoretice și formarea abilitățile practice ale studenților conform așteptărilor acestora și a angajatorilor pentru integrarea optimă pe piața muncii în domeniul managementului organizațiilor.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.1 Curs	Teste pe parcurs. La curs vor fi susținute mai multe teste de 10-30 de minute, din materia predată recent (cursurile din ultimele 2-3 săptămâni). Testele vor putea fi grilă sau cu subiecte clasice. Media acestor teste va fi utilizată, cu o pondere totală de 20%, la calculul notei finale. Contribuții la derularea cursului: maxim 10 % din nota de EVP Titularii de la curs vor putea acorda bonificații de maxim 1 punct din nota de EVP	Scrisă, multiplă	20%



	studentilor de la seria lor de curs, pe baza evaluării valorii relative a contribuțiilor individuale la atingerea obiectivelor pedagogice ale cursului. Bonificația va fi acumulată pe parcursul întregului semestru și va fi adăugată la punctajul obținut la celelalte două componente de EVP.		
10.2 Seminar/ Laborator	Examinarea cunoștințelor și/sau abilităților demonstrate la analiza studiilor de caz și realizarea aplicațiilor practice; teste grilă	Scrisă + orală Detalii privind formele de evaluare pe parcurs sunt transmise și comunicate anual studenților.	40%
10.2 Examen	Test grila final (examen)	Scrisă	40%
10.3 Standard minim de performanță			
Detalii privind formele de evaluare sunt transmise studenților anual printr-un document numit "Sistemul de evaluare la disciplina Management". Promovarea disciplinei se face cu condiția obținerii <i>notei minime 5 la examen și a notei minime 5 din reunirea notei la examen cu nota de la EVP.</i>			

Data completării

Titular de curs

Titular de seminar

24 septembrie 2022

Cătălin-Ioan CLIPA, conf. univ. dr.

Cristina BULAT, colab. drd.

Ioana GUȚU, colab. dr.

Aurelian PLOPEANU, cerc. dr.

Sabina TURNEA, lect. dr.

Data avizării

Director de departament

26 septembrie 2022

Ștefan-Andrei NEȘTIAN, prof. univ. dr.