



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Administrarea afacerilor
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Economie și Afaceri Internaționale

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT						
2.2 Titularul activităților de curs	Lector Univ. Dr. Elena-Sabina TURNEA						
2.3 Titularul activităților de seminar	Prof. Univ. Dr. Gabriela BOLDUREANU, Lect. Univ. Dr. Ana-Iolanda VODĂ, Cercet. șt. gr. III Ionel Ciprian ALECU, Drd. Cristina-Ionela BULAT						
2.4 An de studiu	1	2.5 Semestru	2	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei*	OB

\* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studii după manual, suport de curs, bibliografie și altele					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					7
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					12
Tutoriat					5
Examinări					6
Alte activități .....					-
3.7 Total ore studiu individual					44
3.8 Total ore pe semestru (nr. de credite pe disciplina *25 ore pe credit)					100
3.9 Număr de credite					4

### 4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Nu este cazul
4.2 De competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Video-proiector si computer in sala de clasă
5.2 De desfășurare a seminarului/ laboratorului	Video-proiector si computer in sala de clasă



## 6. Competențe specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C1/C1.1. Identificarea teoriilor, conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare proceselor manageriale, în corelație cu mediul organizației - 0,5/4 C2.3. Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor organizației – 0,5/4 C3.2. Explicarea conceptelor de bază și a metodelor specifice sistemului managerial și a subsistemelor sale -0,5/4 C4.3. Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații – 1/4 C5.3. Aplicarea principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) -0,5/4 C6.4. Selectarea metodelor, tehnicilor și procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial - 0,5/4
<b>Competențe transversale</b>	<b>CT1.</b> Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă (0,5 credite)

## 7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1 Obiectivul general</b>	Să prezinte studenților teoria managementului necesară în conducerea eficientă și eficace a organizațiilor
<b>7.2 Obiectivele specifice</b>	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none"><li>• Să definească adecvat conceptele și principiile specifice teoriei managementului;</li><li>• Să identifice și să aplice unele modele și instrumente de luare a deciziilor în organizații;</li><li>• Să realizeze proiecte profesionale prin utilizarea conceptelor, principiilor și metodelor specifice managementului.</li></ul>

## 8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Problematika managementului	Prezentarea PPT+dezbatere	4 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson



			Education, 2009
2.	Cultura organizațională Etica și responsabilitatea socială a organizației	Prezentarea PPT+dezbateri	4 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
3.	Elementele fundamentale ale planificării Planificarea strategică	Prezentarea PPT+dezbateri	5 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
4.	Decizii de management	Prezentarea PPT+dezbateri	2h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
5.	Organizarea și structurile organizatorice de management	Prezentarea PPT+dezbateri	5 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași
6.	Activități ale managementului resurselor umane	Prezentarea PPT+dezbateri	2 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. – <i>Managementul resurselor umane</i> , Editura Economică, București, 1997
7.	Motivația în organizații	Prezentarea PPT+dezbateri	2 h Panaite Nica et al.– ”Managementul



			organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Armstrong, M., – <i>Managementul resurselor umane. Manual de practică</i> , Editura Codecs, București, 2003
8.	Leadership	Prezentarea PPT+dezbatere	2 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009 Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002
9.	Controlul managerial	Prezentarea PPT+dezbatere	2 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
<p><b>Bibliografie</b></p> <p><b>Referințe principale:</b> Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Armstrong, M., – <i>Managementul resurselor umane. Manual de practică</i>, Editura Codecs, București, 2003 Certo, S. – <i>Managementul modern</i>, Editura Teora, București, 2002 Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. – <i>Managementul resurselor umane</i>, Editura Economică, București, 1997 Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i>, Pearson Education, 2009</p> <p><b>Referințe suplimentare:</b> Wheelen, T., Hunger, D. – <i>Strategic Management and Business Policy</i>, Pearson Education, Upper Saddle River, New Jersey, 2006 David, F. – <i>Strategic Management. Concepts &amp; Cases</i>, Pearson Prentice Hall, 2007 Hofstede, G. – <i>Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii</i>, Editura Economică, București, 1996 Jones, G., George, J. – <i>Contemporary Management</i>, McGraw-Hill, 2009</p>			
<b>8.2</b>	<b>Seminar / Laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b> (ore și referințe bibliografice)
1.	Dezbateri pe tema Definierea managementului	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan



			Cuza, 2019, Iași
2.	Studiu de caz pe tema Tipuri de manageri și rolurile managerilor	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
3.	Studiu de caz pe tema Cultura organizațională	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Hofstede, G. – <i>Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii</i> , Editura Economică, București, 1996
4.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Etica în afaceri	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
5.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Misiunea, obiectivele și strategiile firmei	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	4 h Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
6.	Aplicații practice pe tema Metode cantitative de decizie	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	8 h Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași
7.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Structuri organizatorice	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Robins, S., Coulter, M. – <i>Management</i> , Pearson Education, 2009
8.	Studiu de caz Managementul Resurselor umane și Motivarea angajaților	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. – <i>Managementul resurselor umane</i> , Editura Economică, București, 1997 Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași
9.	Studiu de caz și aplicație practică pe tema Stiluri de leadership	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Robins, S., Coulter, M. –



			<i>Management</i> , Pearson Education, 2009
10.	Aplicație practică pe tema Control managerial	Expunerea, explicatia, conversatia euristica	2 h Certo, S. – <i>Managementul modern</i> , Editura Teora, București, 2002 Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași

**Bibliografie**

Panaite Nica et al.– ”Managementul organizației. Concepte și practici”, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, 2019, Iași  
Certo, S. – *Managementul modern*, Editura Teora, București, 2002  
Hofstede, G. – *Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii*, Editura Economică, București, 1996  
Mathis, R., Nica, P., Rusu, C. – *Managementul resurselor umane*, Editura Economică, București, 1997  
Robins, S., Coulter, M. – *Management*, Pearson Education, 2009

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Oferirea cunoștințelor teoretice și formarea abilităților practice ale studenților conform așteptărilor acestora și a angajatorilor pentru integrarea optimă pe piața muncii în domeniul managementului organizațiilor.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.1 Curs	Teste pe parcurs	Scrisa, multiplă	20%
10.2 Seminar/ Laborator	Examinarea cunoștințelor și/sau abilităților demonstrate la analiza studiilor de caz și realizarea aplicațiilor practice; teste grilă	Scrisa+orală Detalii privind formele de evaluare pe parcurs sunt transmise și comunicate anual studenților.	40%
10.2 Examen	Test grila final (examen)	Scrisa	40%

**10.3 Standard minim de performanță**

Detalii privind formele de evaluare sunt transmise studenților anual printr-un document numit ”Sistemul de evaluare la disciplina Management”.  
Promovarea disciplinei se face cu condiția obținerii notei minime 5 la examen și a notei minime 5 din reunirea notei la examen cu nota de la EVP.

Data completării  
20 sept. 2022

Titular de curs  
Lector Univ. Dr. Elena-Sabina TURNEA

Titular de seminar  
Prof. Univ. Dr. Gabriela BOLDUREANU  
Lect. Univ. Dr. Ana-Iolanda VODĂ  
Cercet. șt. gr. III Ionel Ciprian ALECU  
Drd. Cristina-Ionela BULAT

Data avizării în departament  
20.09.2022

Director de departament  
Prof. Univ. Dr. Ștefan-Andrei NEȘTIAN